

GOVERNANÇA AMBIENTAL, SOCIAL E CORPORATIVA

MAIS DO QUE APENAS UM TERMO DA MODA, A SUSTENTABILIDADE TEM GUIADO A FORMA COMO O MUNDO INDUSTRIAL E CORPORATIVO TEM SE PREPARADO PARA O FUTURO. QUANDO APLICADOS, CONCEITOS DE ESG PERMITEM NÃO APENAS VISLUMBRAR O LONGO PRAZO, MAS ATRAEM INVESTIDORES E DESENVOLVIMENTO NO PRESENTE.

ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND CORPORATE GOVERNANCE

MORE THAN A SIMPLE BUZZWORD, SUSTAINABILITY HAS GUIDED THE WAY IN WHICH THE INDUSTRIAL AND CORPORATE WORLD HAS BEEN PREPARING FOR THE FUTURE. WHEN APPLIED, ESG CONCEPTS ALLOW COMPANIES NOT ONLY TO THINK IN THE LONG TERM, BUT ALSO ATTRACT INVESTMENTS AND DEVELOPMENT IN THE PRESENT.

Para alguns, falar de sustentabilidade em 2020 pode parecer “chover no molhado”: afinal, poucos termos têm sido mais utilizados nos últimos anos em todas as esferas da sociedade do que este. Porém, para os setores empresarial e industrial, as discussões acerca da sustentabilidade têm somente crescido em importância nos últimos tempos, especialmente nos dias de hoje, em que é preciso mais do que nunca pensarmos efetivamente no futuro.

Os conceitos da agenda ESG (sigla em inglês para Ambiental, Social e Governança) estão presentes no mundo empresarial há alguns anos, mas têm ganhado força nos debates ao longo deste ano, gerados a partir das inúmeras reflexões causadas pela pandemia do novo coronavírus em todos os níveis da sociedade, de modo geral, e especialmente para o mundo empresarial. ESG é um termo bastante utilizado na área financeira por investidores, analistas financeiros e ▶



For some, talking about sustainability in 2020 may seem like beating a dead horse: after all, few terms have been more used in recent years in all spheres of society. However, for the business and industrial sectors, discussions about sustainability have only grown in importance recently, especially nowadays, when we more than ever need to think effectively about the future.

The concepts of the ESG (Environmental and Social Governance) agenda have been present in the business world for some years, but have gained strength in the debates throughout this year due to the countless reflections caused by the pandemic of the new coronavirus at all levels of society — and especially for the business world. ESG is a term widely used in the financial area by investors, financial analysts and investment funds, in their decision-making processes when directing credit to companies with strong performance in the environmental, social and governance areas.

“Investors are increasingly looking for this information for ▶

fundos de investimento, em seus processos de decisão no direcionamento de crédito para empresas com diferenciais nas áreas ambiental, social e de governança.

“Investidores estão buscando cada vez mais estas informações por dois motivos principais: redução de risco do investimento e garantia que seus investimentos não deixam rastros como a degradação ambiental, trabalho escravo ou corrupção”, relata Regiane Borsato, engenheira florestal e gerente técnica do Instituto Life.

two main reasons: reducing investment risk and ensuring that their investments do not leave traces such as environmental degradation, slave labor or corruption,” comments Regiane Borsato, forest engineer and technical manager at Instituto Life.

For this reason, dealing with social, environmental and governance aspects is crucial for any company, regardless of the sector and size, as they directly impact the business’s ability to generate value, be it a positive impact (providing even greater value generation) or negative



Crédito: Acervo Malinovski

Por isso, tratar de aspectos sociais, ambientais e de governança é crucial para qualquer empresa, independente do setor e do porte, pois eles impactam diretamente na capacidade de geração de valor do negócio, seja o impacto positivo, propiciando uma geração ainda maior de valor, ou negativo, o que incorre em riscos para a companhia e seus stakeholders.

“As empresas do nosso setor no Brasil evoluíram muito ao longo das últimas décadas e hoje são exemplos de adoção de práticas sustentáveis na condução dos negócios ao integrarem aspectos da agenda ESG em suas práticas”, explica Cristiano Oliveira, gerente executivo de sustentabilidade na Suzano.

CONCEITOS NA PRÁTICA

Para muitas empresas no setor florestal, segmento altamente ligado a importantes questões ambientais, como o uso de matéria-prima renovável e captura de carbono atmosférico, o ESG já é uma realidade que guia o propósito e as operações dessas companhias. ▶

(when it incurs risks for the company and its stakeholders).

“The companies in our sector in Brazil have evolved a lot over the last few decades and today are examples of adopting sustainable practices in conducting business by integrating aspects of the ESG agenda into their practices,” explains Cristiano Oliveira, executive sustainability manager at Suzano.



CONCEPTS IN PRACTICE

For many companies in the forestry sector, a segment highly linked to important environmental issues such as the use of renewable raw materials and the capture of atmospheric carbon, ESG is already a reality that guides the purpose and operations of these companies.

In September of this year, Suzano launched their Sustainability-Linked Bonds (SLB), that is, the issuance of debt securities linked to compliance with sustainability goals. It is the first company in the Southern Hemisphere and the second in the world to close this type of issue, based on an initiative that links the resource offered by investors to meeting the long-term goal assumed by the company regarding the reduction of ▶

Em setembro deste ano, a Suzano lançou os *Sustainability-Linked Bonds (SLB)*, ou seja, a emissão de títulos da dívida vinculados ao cumprimento de metas de sustentabilidade. Trata-se da primeira empresa no Hemisfério Sul e a segunda no mundo a fechar este tipo de emissão, a partir de uma iniciativa que atrela o recurso oferecido pelos investidores ao cumprimento da meta de longo prazo assumida pela empresa referente à redução de emissões de gases de efeito estufa. A meta escolhida para ser balizador dos SLB prevê a redução em 15% do total de emissões próprias da Suzano, chamadas de escopo 1, e aquelas advindas de compra de energia do grid, ou escopo 2, entre 2015 e 2030.

"Esse acompanhamento será realizado anualmente, mas já em 2025 precisaremos alcançar um resultado intermediário relativo a uma redução estimada de 10,9% e apresentá-lo aos detentores dos *Sustainability-Linked Bonds*", detalha Cristiano Oliveira.

Unindo os aspectos Ambiental (E), Social (S) e Governança (G), a empresa também divulgou em julho



Crédito: Acervo Malinowski

emissions of greenhouse gases. The target chosen for the SLB foresees a 15% reduction in Suzano's own total emissions, called scope 1, and those arising from the purchase of energy from the grid, or scope 2, between 2015 and 2030.

"This monitoring will be carried out annually, but in 2025 we will need to reach an intermediate result related to an estimated reduction of 10.9% and present it to the holders of Sustainability-Linked Bonds", details Cristiano Oliveira.

Uniting the Environmental (E), Social (S) and Governance (G) aspects, the company also released in July this year a multi-

deste ano uma parceria multisetorial, que envolve a Suzano, Procter & Gamble e a WWF para a restauração da Mata Atlântica no estado do Espírito Santo. O projeto tem como objetivo garantir a proteção e recuperação da Mata Atlântica a partir de um movimento que engloba aspectos sociais, ambientais e de desenvolvimento sustentável. No aspecto de Governança (G), a empresa também tem olhado com cuidado para a perenidade do negócio, que tem a sustentabilidade no centro da estratégia, contanto com o Comitê de Sustentabilidade, ligado ao Conselho de Administração da Suzano.

A Klabin também tem realizado diversos ações dentro das práticas ambientais, sociais e de governança, reconhecidas com a primeira colocação no setor de papel e celulose na lista SPOTT Timber and Pulp, que avalia as informações públicas em relação às políticas, operações e compromissos com as melhores práticas ambientais, sociais e de governança de 100 produtores de madeira e celulose do mundo. Além disso, a empresa mantém Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPNs) no Paraná e em Santa Catarina, ►

sectoral partnership, which involves Suzano, Procter & Gamble and WWF for the restoration of the Atlantic Forest in the state of Espírito Santo. The project aims to guarantee the protection and recovery of the Atlantic Forest with a movement that encompasses social, environmental and sustainable development aspects. In the aspect of Governance (G), the company has also looked carefully at the continuity of the business, which has sustainability at the center of the strategy, with the Sustainability Committee, linked to the Suzano's Administrative Board.

Klabin has also carried out several actions within environmental, social and governance practices, recognized with the first position in the pulp and paper sector in the SPOTT Timber and Pulp list, which assesses public information in relation to policies, operations and commitments to best environmental, social and governance practices of 100 wood and pulp producers in the world. In addition, the company maintains Private Natural Heritage Reserves in Paraná and Santa Catarina, dedicated exclusively to scientific studies and environmental protection. ►



Crédito: Acervo Malinowski

dedicadas exclusivamente a estudos científicos e proteção ambiental.

“Além da preservação dos corredores ecológicos, que intercalam nossas florestas plantadas e nativas, olhamos para 20 mil hectares de áreas preservadas e em processo de restauração em propriedades rurais de vizinhos, atendidas pelos programas Matas Legais e Matas Sociais da Klabin, ajudando a elevar renda de pequenos produtores rurais dedicados à agricultura familiar, aumento da produção de alimentos e venda para novos mercados e redução do uso de agrotóxicos, sensibilizando-

“In addition to the preservation of ecological corridors, which intersect our cultivated and native forests, we look at 20 thousand hectares of preserved areas and in the process of restoration in neighboring rural properties served by Klabin’s Legal and Social Forests programs, helping to raise income from small rural producers dedicated to family farming, increasing food production and selling to new markets and reducing the use of pesticides, raising their awareness of environmental issues,” report José Totti, Klabin’s forestry director, and

-os para as questões ambientais”, relatam José Totti, diretor florestal da Klabin, e Francisco Razzolini, diretor de tecnologia industrial, inovação, sustentabilidade e projetos.

Hoje, as florestas cultivadas e nativas da empresa removem e estocam mais carbono do que seus processos industriais emitem, em um total de 4,7 milhões de toneladas de CO2 de saldo positivo anual. Mais de 89% da matriz energética é proveniente de fontes limpas e renováveis, com 100% dos efluentes industriais tratados antes de retornarem a corpos hídricos, e um alto nível de reaproveitamento de resíduos sólidos, que em 2019 atingiu 97%, incluindo a recuperação energética, com o uso de resíduos de biomassa.



ADESÃO: CUSTOS E BENEFÍCIOS

Os conceitos da agenda ESG não são exclusividade das grandes empresas e podem nortear as atividades de companhias de qualquer porte, em qualquer ramo de negócios. ▶

Francisco Razzolini, technology director industrial, innovation, sustainability and projects.

Today, the company’s cultivated and native forests remove and store more carbon than its industrial processes emit, for a total of 4.7 million tons of CO2 with a positive annual balance. More than 89% of the energy matrix comes from clean and renewable sources, with 100% of industrial effluents treated before returning to water bodies, and a high level of reuse of solid waste, which in 2019 reached 97%, including energy recovery, with the use of biomass residues.



ADHERENCE: COSTS AND BENEFITS

The concepts of the ESG agenda are not exclusive to large companies and can guide the activities of companies of any size, in any line of business.

Mariana Schuchovski, CEO and founder of Verde Floresta, comments that, in practical terms, the evolution and success of business necessarily involve understanding an organization’s true social (or socio-environmental) responsibility, in addition to its economic and financial results. ESG factors follow ▶

Mariana Schuchovski, CEO e fundadora da Verde Floresta, comenta que, em termos práticos, a evolução e o sucesso dos negócios passam necessariamente pelo entendimento da verdadeira responsabilidade social (ou socioambiental) de uma organização, além dos seus resultados econômicos e financeiros. Os fatores ESG seguem esta lógica, já que emergiram principalmente como demanda do mercado financeiro e do dia a dia de investidores,

this logic, since they emerged mainly as a demand from the financial market and from the daily lives of investors, who ultimately want to understand and evaluate the risks inherent in that business so they can decide whether to invest or not.

"When we talk like this, it seems that implementing sustainability and ESG factors only makes sense for a large corporation, right? Wrong! It is necessary to understand what the (not so) new rules of the game, that all

que no final das contas, desejam compreender e avaliar os riscos inerentes àquele negócio, para então decidir sobre investir ou não.

"Falando assim, parece que implementar a sustentabilidade e os fatores ESG só faz sentido para uma grande corporação, certo? Errado! É necessário compreender quais são as novas regras do jogo (nem tão novas assim) que todas as empresas precisam adotar, sob o risco de ficar no banco de reservas, ►

companies need to adopt, are, at the risk of staying in the sidelines, or even being expelled. More than ever, consumers, investors and employees recognize the need for a company to be involved with sustainability, in a continuous and true way," evaluates Mariana.

According to the professional, the cost of implementing a strategic sustainability plan and ESG will not always be high, considering that a well-designed strategy will be able to generate profit and differentiation for the company, in addition to adapting to the new consumption patterns.

"For companies that are already on the stock exchange, the impact is greater, as the index is currently the biggest trend for investment agencies to evaluate. These evaluations can occur with the participation of companies or they can be veiled, with direct investigation in the company's media (websites for example) and the region where it operates. Hence the care in making and showing the correct and efficient way. It is an open showcase, you can take care of it, organize it or play it by ear, which may not bring good results," says lawyer and forest engineer ►



Crédito: Acervo Malinovski

ou até ser expulso. Mais do que nunca, consumidores, investidores e talentos (colaboradores) reconhecem a necessidade de uma empresa se envolver com a sustentabilidade, de forma contínua e verdadeira”, avalia Mariana.

Segundo a profissional, o custo da implementação de um plano de sustentabilidade estratégica e ESG nem sempre será elevado, se considerarmos que uma estratégia bem elaborada será capaz de gerar lucro e diferenciação para a companhia, além de se adequar aos novos padrões de consumo.

“Para as empresas que já estão nas bolsas de valores o impacto é maior, pois o índice é no momento a maior tendência para avaliação pelas agências de investimento. Essas avaliações podem ocorrer com a participação das empresas ou podem ser veladas, com investigação direta nos meios de comunicação da empresa (sites por exemplo) e da região onde esta atua. Daí o cuidado em fazer e mostrar da forma correta e eficiente. É uma vitrine aberta, você pode cuidar dela, organizá-la ou deixá-la ao natural, o que pode não trazer bons



Crédito: Acervo Malinowski

Rodrigo Meister de Almeida, from ENGESEG Consultoria.

Rodrigo points out that the cost of implementation depends on the level of organizational maturity and what the company already does. For those who want to start, it is necessary to consider the role of organizational culture and internal policies already practiced. “There are organizations that do nothing and need to do it to show others, while others do a lot and also don't show it, which makes the process easier. Many “low-value” activities have great value for reputation: one example is the quality of life at work, the safety and health of workers, the benefit

resultados”, diz o advogado e engenheiro florestal Rodrigo Meister de Almeida, da ENGESEG Consultoria.

Rodrigo aponta que o custo de implementação depende do nível de maturidade organizacional e do que a empresa já faz. Para quem vai iniciar, é preciso considerar o papel da cultura organizacional e de políticas internas já praticadas. “Existem organizações que nada fazem e precisam fazer para mostrar, já outras fazem muito e também não mostram, o que torna o processo mais fácil. Muitas atividades “meio” pouco valorizadas passam a ter um grande valor para a reputação: um exemplo é a qualidade de vida no trabalho, a segurança e saúde dos trabalhadores, os planos de benefício e avanço social que a empresa oferece”, complementa.

Para Rômulo Lisboa, diretor de desenvolvimento e qualidade da STCP Engenharia de Projetos, o principal risco/impacto para empresas que não estejam alinhadas aos princípios ESG na atualidade é a possibilidade de não obterem aportes financeiros ou até mesmo a perda de investimentos já estabelecidos em seus ativos, ►

“THE COST OF ESG IMPLEMENTATION DEPENDS ON THE LEVEL OF ORGANIZATIONAL MATURITY AND WHAT THE COMPANY ALREADY DOES.”

plans and social advancement that the company offers,” he adds.

For Rômulo Lisboa, director of development and quality at STCP Engenharia de Projetos, the main risk/impact for companies that are not currently in line with ESG principles is the possibility of not obtaining financial contributions or even the loss of investments already established in their assets, reducing their competitiveness, value and market positioning, among other aspects.

When inserting sustainability in their operations, companies occupy a different market level, with a positive impact directly on ►

reduzindo sua competitividade, valor e posicionamento de mercado, entre outros aspectos.

Ao inserir a sustentabilidade nas suas operações, as empresas ocupam um patamar diferenciado de mercado, com impacto positivo diretamente nos negócios, na competitividade e nos relacionamentos com *stakeholders*, incluindo seus investidores. Estes agentes que detêm o capital podem influenciar diretamente nos investimentos e na rentabilidade das empresas.

“O custo vai depender do porte e do quanto as empresas estão preparadas para as adaptações. De um modo geral, as multinacionais vêm se adaptando aos princípios, que cada vez mais fazem parte da estratégia do negócio, muitos fundos têm princípios bem estabelecidos quanto às questões ambientais, sociais e de governança, e são restritivos no investimento em empresas que não têm o mesmo princípio. Portanto, no médio e longo prazos, estes investimentos vão ser quase que obrigatórios para a sobrevivência de uma corporação/empresa”, analisa Rômulo.

Por sua vez, a gerente técnica do Instituto Life, Regiane Borsato



Crédito: Acervo Malinowski

business, competitiveness and relationships with stakeholders, including their investors. These agents who own the capital can directly influence investments and the profitability of companies.

“The cost will depend on the size and how well the companies are prepared for the adaptations. In general, multinationals have been adapting to the principles, which are increasingly part of the business strategy, many funds have well-established principles regarding environmental, social and governance issues, and are restrictive in investing in companies that don’t have those same principles. Therefore, in the medium

acredita que não se deveria falar em custo quando se fala de uma atuação ética: “De qualquer forma, se adaptar à agenda ESG representa em última análise uma redução de custos, além de ser um ótimo investimento. Representa uma redução de custos porque reduz as perdas em corrupção e disputas legais, por exemplo, envolvendo questões ambientais e trabalhistas. E representa um investimento quando se pensa no potencial de mercado que tem cada vez mais preferência por empresas sérias e comprometidas com critérios éticos relacionados à sua atuação na sociedade”, enfatiza.▶

and long term, these investments will be almost mandatory for the survival of a corporation/company”, analyzes Rômulo.

In turn, the technical manager of the Life Institute Regiane Borsato believes that one should not talk about cost when talking about an ethical performance: “In any case, adapting to the ESG agenda ultimately represents a cost reduction, in addition to being a great investment. It represents a cost reduction because it reduces losses in corruption and legal disputes, for example, involving environmental and labor issues. And it represents an investment when you think about the market potential that has more and more preference for serious companies and committed to ethical criteria related to their performance in society,” he emphasizes.



ESG AND THE LONG TERM

What creates a distinction between companies with good ESG practices and others is the commitment of these companies to know the ESG elements, map this knowledge and internalize the elements in their decisions. The greater the capacity to ▶



Crédito: Acervo Malinowski

ESG E O LONGO PRAZO

O que cria distinção entre as empresas com boas práticas ESG e as demais é o comprometimento dessas companhias em conhecer os elementos ESG, mapear esse conhecimento e internalizar os elementos em suas decisões. Quanto maior a capacidade de internalizar esse conhecimento, menor é a exposição e volatilidade dessa companhia. Com base nesses benefícios, torna-se claro que o ESG deve desempenhar um papel crucial

of the company. Based on these benefits, it is clear that ESG must play a crucial role in all sectors, especially in Brazil, a country that has been carefully observed by foreign investors interested in the sustainable use and preservation of our natural and renewable resources.

"ESG will affect companies in the same way that corporate sustainability currently does. Sustainability has always had the main objective of helping companies to identify the main risks to their integrity. Thus,

em todos os setores, especialmente no Brasil, país que tem sido cuidadosamente observado por investidores estrangeiros interessados no uso sustentável e preservação de nossos recursos naturais e renováveis.

"O ESG irá afetar as empresas da mesma forma que a sustentabilidade corporativa impacta atualmente. A sustentabilidade sempre teve o objetivo principal de contribuir para que as empresas possam identificar os principais riscos à sua integridade. Assim, identificar, avaliar, monitorar e reportar os principais indicadores de ESG de uma organização é a garantia da sobrevivência em médio e longo prazos. Mas não dá para implementar só de fachada, realizando o chamado *green washing*, porque os consumidores já estão cientes desta prática e percebem de longe quando uma ação dita sustentável não é genuína. Muitos, inclusive, denunciam publicamente estas práticas, até mesmo em suas redes sociais", alerta a CEO da Verde Floresta.

Para o gerente executivo de sustentabilidade da Suzano, a agenda ESG traz um norte para a atuação das empresas, pois esta tendência do *stakeholder* ativista ►

"EVALUATING AND MONITORING THE MAIN ESG INDICATORS OF AN ORGANIZATION IS THE GUARANTEE OF SURVIVAL IN THE MEDIUM AND LONG TERMS."

identifying, evaluating, monitoring and reporting the main ESG indicators of an organization is the guarantee of survival in the medium and long terms. But it is not possible to implement only a facade, carrying out what we call green washing, because consumers are already aware of this practice and perceive from afar when a so-called sustainable action is not genuine. Many even publicly denounce these practices, even on social media," warns the CEO of Verde Floresta.

For Suzano's executive sustainability manager, the ESG agenda provides guidance ►

continuará se intensificando, e está claro que o *business* usual, ou seja, o habitual, não funciona mais.

“Logo, não há espaço na indústria do futuro para quem não tem minimamente a agenda ESG integrada à sua estratégia de negócio, seja por uma questão de princípios e gestão de oportunidades – o melhor dos cenários –, seja por uma questão de sobrevivência e gestão de riscos, diante da exigência dos *stakeholders*”, aponta o profissional.

José Totti e Francisco Razzolini, da Klabin, explicam que empresas comprometidas com critérios ESG têm maior previsibilidade do que virá pela frente e maior capacidade de agir, considerando os interesses de todas as partes, além de alcançar um desempenho superior a empresas convencionais. “Com todos esses aspectos envolvidos, o papel do ESG será de extrema importância não só na indústria do futuro, como na indústria do presente, com uma maior expectativa do mercado e investidores para a manutenção do nível elevado de práticas de sustentabilidade pelo futuro do planeta”, concluem. ■

for companies, as this trend of activist stakeholders will continue to intensify, and it is clear that business as usual no longer works.

“Therefore, there is no room in the industry of the future for those who do not have the ESG agenda at all integrated into their business strategy, either as a matter of principles and opportunity management — in the best case scenario — or as a matter of survival and management of risks, in view of the demands of stakeholders,” says the professional.

Klabin’s José Totti and Francisco Razzolini explain that companies committed to ESG criteria have greater predictability of what lies ahead and greater capacity to act, considering the interests of all parties, in addition to achieving superior performance than conventional companies. “With all these aspects involved, the role of ESG will be extremely important not only in the industry of the future, but in the industry of the present, with a greater expectation from the market and investors to maintain the high level of sustainability practices for the future of the planet,” they conclude. ■

KOMATSU | Forestry
Quality™

O SUL DO BRASIL GANHA MAIS UMA UNIDADE KOMATSU FOREST!

**Estamos expandindo cada vez mais pelo
Brasil e levando mais qualidade Komatsu
pelas florestas do nosso país.**

**INAUGURAMOS RECENTEMENTE A NOVA
FILIAL EM CAÇADOR, SANTA CATARINA!**

KOMATSU FOREST

MAIS TECNOLOGIA E PRODUTIVIDADE PARA GARANTIR OS RESULTADOS!



Endereço:
Rua Vitor Meireles, 90 - Centro.
Caçador, Santa Catarina



Telefones para contato:
(49) 3563 – 1707 ou
(41) 99193-3368 (WhatsApp).

www.komatsuforest.com.br